

Innovencio en Alfa partners in toekomstgericht ondernemen



Liesbeth Kraaijveld

Alfa en subsidieadviesbureau Innovencio werken sinds 1 februari jl. als strategische partners samen. Het adviesbureau adviseert bedrijven over duurzame subsidies, projectmanagement en innovaties. Alfa-klanten kunnen vanaf nu terecht bij Innovencio voor (complexere) subsidieaanvragen voor projecten op het gebied van bijvoorbeeld klimaat- en milieu(technologie), de energietransitie of de medische technologie. Alfa ondersteunt op haar beurt klanten van Innovencio met aanvragen voor fiscale regelingen, zoals de Innovatiebox. Beide partijen stimuleren zo samen de groei en ontwikkeling van innovatieve en duurzame ondernemingen.

De locatie van Innovencio – Slot Rossum (Gelderland) – mag gerust opmerkelijk genoemd worden. Niemand had eeuwen geleden kunnen bevroeden dat deze locatie ooit onderdak zou bieden aan een modern team subsidiespecialisten. Een inspirerende plek, waar verleden, heden en toekomst bij elkaar komen. Directeur Liesbeth Kraaijveld richtte het nu circa 30 medewerkers tellende subsidieadviesbureau twaalf jaar geleden op, met de samenwerking met Alfa als recente mijlpaal.

Toekomstgericht ondernemen

Liesbeth: "Wij zijn heel blij met dit partnerschap met Alfa, om meerdere redenen. We willen ons graag doorontwikkelen, Innovencio nog robuuster maken met het oog op de toekomst. Ik heb dit bedrijf met veel liefde opgezet, als bijdrage aan een betere wereld (door duurzame innovaties met behulp van geslaagde subsidieaanvragen mogelijk te maken, red.). Als je dan gaat partneren met een andere partij, moet je er ook zeker van zijn dat die partner betrouwbaar is en – wat ik zelf

heel belangrijk vind – een vergelijkbaar waardensysteem heeft. In gesprek met Alfa was de herkenning op dit vlak er meteen en dan ontstaat de klik. Maar ook de geografische dekking van Alfa in Nederland vinden wij waardevol." Frank van Ee (Alfa Consultants): "Alfa is als B Corp-gecertificeerde onderneming het meest duurzame accountantskantoor van Nederland. Voor ons is de samenwerking met Innovencio een mooie stap in toekomstgericht ondernemen. Zowel Innovencio's klanten als onze klanten zijn gebaat bij deze samenwerking." Die samenwerking krijgt ook vorm via een gezamenlijk aandeelhouderschap, waarbij het subsidieadviesbureau als zelfstandige onderneming blijft opereren. Lisa van Dongen en Kees Vernooij zijn de eerste contactpersonen bij Innovencio voor klanten van Alfa.

Kiezen voor inhoud

De organisatie heeft diverse inhoudelijk specialisten (onder andere milieu, natuurkunde, biologie, chemie) in dienst. Dat is een bewuste keuze, benadrukt Kees Vernooij. "Bij subsidie-

Lisa van Dongen en Kees Vernooij: ▶
"Klanten waarderen ons om het 'verder kijken'."



aanvragen wordt expliciet gefocust op de financiële kant van een subsidie, maar je moet juist ook heel goed kijken naar de innovatiekant waar je klant sterk op beoordeeld wordt. Zit zijn of haar businesscase wel goed in elkaar vanuit een unieke propositie? Als consultant moet je een inhoudelijk diep gesprek met je klant kunnen aangaan, kunnen snappen waar je klant écht mee bezig is. De inhoud moet je bovendien goed kunnen plaatsen in een grotere context. Wij richten ons doorgaans op maakbedrijven en energie-intensieve bedrijven – want dan is er iets te besparen. Het gaat bij ons om duurzaamheid, om (bijvoorbeeld) medische innovaties, die het verschil maken. Vaak betreft het complexere projecten waarmee veel geld gemoeid is. Als er niet juist geadviseerd of gehandeld wordt, zijn de financiële risico's groot. Dat maakt gerichte expertise dus noodzakelijk."

Streng bij de poort

Iedereen heeft baat bij een strenge selectie aan de poort als het gaat om subsidieaanvragen, stelt collega Lisa van Dongen. "Het heeft geen zin om een aanvraagtraject in te gaan als er een product of vinding niet daadwerkelijk innovatief en/of duurzaam is. Maar ook wij hebben weleens een week hart, omdat we gek zijn met een bepaalde klant, omdat het leuke, inspirerende mensen zijn. En tóch moeten we een enkele keer tijdens de rit de stekker eruit trekken. Wordt een doorgezette aanvraag tegen de verwachting in niet gehonoreerd, dan is dat 'even huilen', want wij werken hier wel op basis van no cure no pay. Maar we staan altijd op scherp; wat was de reden van de afwijzing, wat hebben wij niet goed doorgehad? Was het een kwestie van smaak van de betreffende ambtenaar? Kortom, wij proberen altijd te ontdekken waar we kunnen leren en of we datgene ook meteen kunnen toepassen bij lopende aanvragen. In de afgelopen jaren zagen we ook veel dingen veranderen bij de RVO. Zij stellen nu bijvoorbeeld veel hogere eisen aan de mate waarin een project al gefinancierd is dan een paar jaar geleden. De ontwikkelingen daar volgen we nauwgezet."

Schrijfkunst

Het schrijven van een goede subsidieaanvraag is een vak apart, benadrukt Kees. "Ondernemers die het wel zelf doen, krijgen vaak nul op het rekest bij hun aanvraag. Omdat ze zelf zó in de materie zitten, missen ze de overstijgende blik om zich te kunnen verplaatsen in de manier waarop een overheid naar hun innovatie kijkt. Daar zitten gemiste kansen

tussen. Soms kun je als bedrijf dan nog wel meedoen met een volgende subsidieronde, maar vaak kun je er ook niets meer mee. Een subsidieaanvraag moet altijd verzorgd zijn. En het is van belang om te beseffen dat de ambtenaar die de aanvraag beoordeelt, punten moet scoren. Bepaalde dingen wil hij/zij ook op een bepaalde manier verwoord terugzien in de aanvraag. Datgene wat je wilt opschrijven, moet je dus zien te vertalen naar punten waar die ambtenaar 'comfort op heeft!'"

Complianceafdeling

Innovencio heeft ook een eigen complianceafdeling. Lisa: "Als een subsidie wordt toegekend aan een bedrijf, wordt het geld nog niet onmiddellijk op de rekening gestort, al krijgt de klant vaak wel een voorschot. De aanvrager zal zich moeten verantwoorden. Het is tenslotte overheidsgeld en om die reden gelden er strenge eisen om het geld te mogen behouden en nieuwe voorschotten binnen te krijgen. Kortom, je kunt niet zonder een gedegen voortgangsrapportage en projectadministratie. Wij begeleiden ondernemingen om daarin compliant te zijn. De medewerkers op deze afdeling weten heel veel van staatssteun, van wat er wel en niet mag, en hebben grondige kennis van de onderliggende regelingen en wetten."

Ambities

Innovencio werkt veelal voor innovatieve bedrijven, maar ook de meer gevestigde en startende mkb-bedrijven zijn welkom. Lisa: "Klanten waarderen ons om 'het verder kijken'. Soms is het niet evident dat iets gaat lukken, maar door er op een bepaalde manier naar te kijken, door het op een specifieke manier te belichten, wordt iets soms wél mogelijk. Dan komt zo'n gouden idee, zo'n ondernemersdroom, ineens binnen bereik. Wij gaan graag nét die stap verder dan wat er op tafel ligt. En in samenwerking met Alfa is er nu nog meer mogelijk."

Heb je een vraag over de samenwerking tussen Alfa en Innovencio of een subsidievraag(stuk)? Neem dan contact op met je vaste aanspreekpunt bij Alfa. Voor het beste subsidieadvies verwijzen zij je zo nodig door naar de subsidiespecialisten van Innovencio.